Programa de Bioeconomía para la Amazonía del Banco do Brasil

BANCO DE BRASIL

ABRIL 2025

VISIÓN GENERAL DEL PROGRAMA DE BIOECONOMÍA (PBBB) DEL BANCO DO BRASIL

El Programa de Bioeconomía para la Amazonía del Banco do Brasil («PBBB») tiene como objetivo impulsar el financiamiento de las cadenas productivas en el ámbito de la sociobioeconomía. Actualmente, el Banco do Brasil («BB») financia 26 cadenas de valor clasificadas como Cadenas de Bioeconomía, según el estudio «Oportunidades para la Exportación de Productos Compatibles con el Bosque en la Amazonía Brasileña».[1] Esta iniciativa se desarrolla a través de tres componentes principales[2]:

1. Apoyo al desarrollo de negocios de bioeconomía y productores rurales que forman parte de las cadenas de valor de la bioeconomía amazónica, mediante líneas de financiamiento respaldadas por recursos del Banco Interamericano de Desarrollo («BID») y del Fondo Verde para el Clima (en inglés, *Green Climate Fund*).

2. Impulso al financiamiento de proyectos de generación de energía a partir de fuentes renovables y mejora de la conectividad en zonas urbanas, rurales y forestales de la Amazonía Legal[3], con prioridad en las más aisladas. Este componente busca acelerar la transición energética y reducir las limitaciones de conectividad en la región, especialmente en zonas rurales y forestales donde aún se utilizan fuentes de energía fósil, promoviendo su sustitución por energía solar y otras fuentes renovables.

3. Asistencia técnica proporcionada por el BID para capacitar a los actores locales en el desarrollo, implementación y mejora de proyectos de bioeconomía.

El PBBB establece cinco áreas prioritarias para fomentar el desarrollo sostenible en la Amazonía, en el siguiente orden de prioridad: i) bioeconomía forestal y pesca artesanal, ii) restauración forestal y sistemas agroforestales, iii) generación de energía renovable, iv) agricultura de bajo carbono y v) infraestructura y conectividad.

[1] Oportunidades para la exportación de productores compatibles con el bosque en la Amazonía Brasileña
[2] Bioeconomía – Portal del BB
[3] Amazonía Legal

Diagrama de flujo del Programa de Bioeconomía para la Amazonía

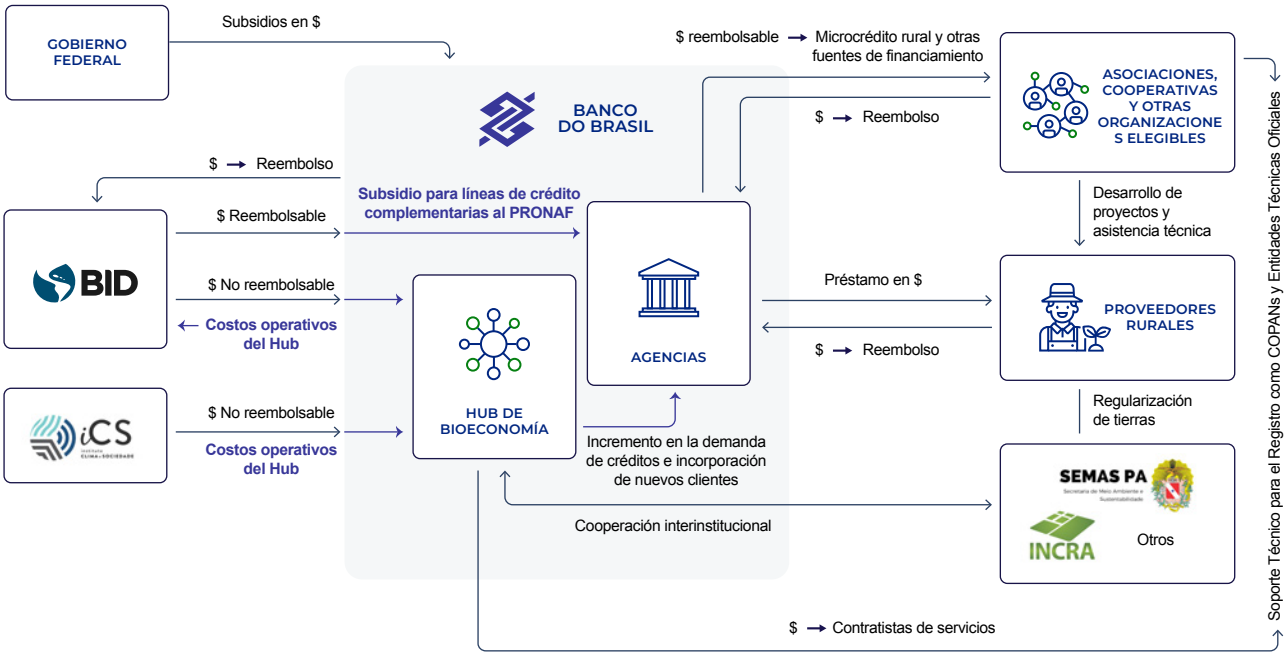

Figure 1. Diagrama de flujo del Programa de Bioeconomía para la Amazonía

HUB FINANCIERO EN LA AMAZONÍA

Con el objetivo de impulsar la demanda por las líneas de financiamiento del PBBB, el Banco do Brasil lanzó en mayo de 2024 el Hub Financiero de Bioeconomía, enfocado en la región de la Amazonía Legal. Esta iniciativa fue desarrollada en alianza con el Ministerio de Medio Ambiente y Cambio Climático de Brasil («MMA»), el Banco Interamericano de Desarrollo («BID»), el Ministerio de Integración y Desarrollo Regional («MDR») y el Instituto de Clima y Sociedad («iCS»).

LÍNEAS DE CRÉDITO DEL PROGRAMA PBBB:

El programa PBBB dispone de cuatro líneas de crédito principales para impulsar actividades en el ámbito de la sociobioeconomía, entre ellas el Programa Nacional de Fortalecimiento de la Agricultura Familiar (PRONAF), en sus modalidades A, B y A/C, el PRONAF Floresta y el Microcrédito Rural.

PRONAF (Programa Nacional de Fortalecimiento de la Agricultura Familiar)

El PRONAF es una línea de crédito del gobierno brasileño destinada a los agricultores familiares, que brinda financiamiento con tasas de interés preferenciales. Está disponible a través de bancos públicos, privados y cooperativas de crédito. Para acceder a este beneficio, el productor debe contar con la Declaración de Aptitud al PRONAF («DAP») o estar inscrito en el Registro Nacional de la Agricultura Familiar («CAF»).[4]

[4] ¿Qué es el PRONAF?

Línea de crédito	Audiencia meta	Objetivos de la facilidad crediticia	Límite (BRL[5])	Interés (%)	Vencimiento de pago y flujos	Diferencial
Pronaf A	Asentados de la Reforma Agraria o personas que adquirieron tierras a través del Programa Nacional de Crédito Fundiário (Programa Nacional de Crédito de Tierras) («PNCF»), así como pueblos indígenas y comunidades quilombolas.	Implementación, ampliación y modernización de la infraestructura de establecimientos rurales.	Hasta BRL 50 000 (aprox. USD 8077).	0,5 % p.a.	Hasta 10 años, incluyendo un periodo de gracia de hasta 3 años.	Bono del 42,857% para la amortización con asistencia técnica.[6]
Pronaf B	Agricultores familiares de bajos ingresos.	Crédito para el financiamiento de infraestructura productiva y servicios en establecimientos o comunidades rurales.	Hasta BRL 12 000 (aprox. USD 1938).	0,5 % p.a.	Hasta 3 años. Cuotas periódicas (definidas contractualmente), que pueden incluir pagos regulares de capital e intereses.	**Bono por cumplimiento:** • 25% por cada cuota pagada dentro del plazo establecido. • 40% para operaciones en el marco del PNMPO y en las zonas de Sudene/Sudam. **Límites anuales:** Hasta BRL 12,000.00 por unidad familiar o BRL 30,000.00 aplicando la metodología del PNMPO. Para familias de cuatro o más integrantes con operaciones suscritas antes del 30/06/2023, el límite es menor (BRL 10,500.00 o BRL 24,000.00 con PNMPO).
Pronaf Floresta	Productores familiares con sistemas agroforestales.	Sistemas agroforestales sostenibles, recuperación de áreas degradadas y desarrollo forestal diversificado.	Hasta BRL 100 000 (aprox. USD 16 155).	3 % p.a.	Para sistemas agroforestales: hasta 20 años, con un periodo de gracia de hasta 12 años. Para otros tipos de financiamiento: hasta 12 años, con un periodo de gracia de hasta 8 años.	Financiamiento de largo plazo: periodo de gracia de hasta 12 años; plazo total de hasta 20 años.
Microcrédito Rural	Pequeños productores y cooperativas.	Apoyo a actividades agrícolas y no agrícolas.	Variable	Variable	Hasta 3 años. Cuotas periódicas, definidas contractualmente, que pueden ser mensuales, semestrales o anuales, según la actividad financiada y la capacidad de pago del productor.	Acceso simplificado y acompañamiento técnico para el desarrollo de proyectos.

El PBBB combina crédito subsidiado del PRONAF con recursos del BID para fortalecer las cadenas de producción sostenible en la Amazonía. Las líneas del PRONAF dentro del PBBB financian a pequeños productores y cooperativas, apoyando sistemas agroforestales, prácticas agrícolas de bajas emisiones de carbono y la transición energética. Los recursos del BID y del Fondo Verde para el Clima siguen dos vías: 1) recursos no reembolsables destinados a apoyar la operatividad del Hub, en conjunto con fondos del iCS y 2) recursos reembolsables orientados a viabilizar proyectos de energía solar y conectividad, con el objetivo de mejorar la eficiencia productiva de las cadenas de la sociobioeconomía.

[5] El cambio de divisa depende del tipo de cambio de cierre de diciembre de 2024, donde USD 1,00 equivale a BRL 6.19
[6] PRONAF Grupo A – Portal del BB.

CRITERIOS PARA ACCEDER AL FINANCIAMIENTO

Los criterios para acceder a las líneas de crédito del PBBB incluyen la posesión de una DAP (Declaración de Aptitud al PRONAF) vigente o una CAF (autodeclaración de agricultor familiar) activa, la acreditación de ingresos anuales dentro de los límites establecidos para cada línea, y la aprobación del registro conforme a las condiciones específicas del negocio.

FUENTES DE FINANCIAMIENTO Y SUBVENCIONES

El PBBB cuenta con financiamiento tanto reembolsable como no reembolsable. Los recursos no reembolsables, provistos por el BID y el iCS, están destinados principalmente a subvencionar los costos operativos del Hub, incluyendo acciones de asistencia técnica (AT) coordinadas por el Hub con productores rurales, a través de Corresponsales Bancarios («Cobans») y Entidades Técnicas Oficiales. Los recursos reembolsables del BID están destinados a apalancar líneas de microcrédito no subsidiadas por el gobierno, que pueden financiar actividades de la bioeconomía complementarias a las financiadas por el PRONAF. Además, el PRONAF es subsidiado por el Plan de Cosecha del Gobierno Federal para reducir sus tasas de interés.

ALIANZAS TÉCNICO-OPERATIVAS

El PBBB colabora con socios a nivel internacional, federal y local. A través del Hub, el Banco do Brasil ha fortalecido alianzas con cooperativas locales y asociaciones de productores, lo que permite una mejor comprensión de sus necesidades específicas en servicios agrícolas y financiamiento. Estas alianzas desempeñan un papel clave en la implementación de la asistencia técnica a través del Hub, asegurando que las propuestas de proyectos se alineen con los requisitos de las líneas de financiamiento del Banco do Brasil.

El Hub también facilita alianzas entre el BB y entidades técnicas gubernamentales como Embrapa, Emater e IDEFLOR-Bio. Estas alianzas son esenciales para que el banco alinee sus productos financieros con el calendario productivo y promueva la innovación en el ámbito de la sociobioeconomía.

Además, el BB colabora con entidades privadas y organizaciones no gubernamentales (ONG), incluyendo asociaciones sin fines de lucro y empresas privadas como Conexsus, Belterra, Indra y Soluções Engenharia, enfocando su estrategia financiera en fortalecer los distintos eslabones de las cadenas productivas de la sociobioeconomía amazónica.

CUMPLIMIENTO DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS

Las iniciativas del Banco do Brasil se ajustan a la implementación de la Estrategia Nacional de Bioeconomía. El BB colabora con el Ministerio del Medio Ambiente (MMA), a través de la Secretaría Nacional de Bioeconomía, el Instituto Chico Mendes para la Conservación de la Biodiversidad (ICMBio), así como con los Ministerios de Desarrollo Agrario y Agricultura Familiar (MDA), de Desarrollo Social (MDS) y de Desarrollo Regional (MDR).

Asimismo, el BB apoya el Proyecto de Ley 150/22[7], que establece una Política Nacional de Bioeconomía. Uno de sus principales pilares es el Programa Brasil Bioeconomía, liderado por el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAPA), el cual invierte BRL 100 millones anuales para apoyar a aproximadamente 90 000 agricultores familiares e integrar a 21 600 productores en más de 10 cadenas productivas coordinadas por Embrapa.

[7] PLP 150/2022

En el ámbito internacional, el BB respalda la Iniciativa de Bioeconomía del G20, promoviendo prácticas sostenibles y contribuyendo con el programa PGPMBio de la CONAB, que garantiza precios mínimos para productos de la sociobiodiversidad, fortaleciendo así la bioeconomía en las comunidades locales.

ANÁLISIS DEL PROGRAMA DE BIOECONOMÍA DEL BANCO DO BRASIL (PBBB)

1. The Amazon Dimension

La creación del Hub ha agilizado los servicios bancarios para el público objetivo a través de los Cobans, quienes facilitan la apertura de cuentas corrientes en comunidades remotas y fomentan las solicitudes de crédito de las líneas del PRONAF para financiar actividades de la sociobioeconomía amazónica. Al centralizar la atención al cliente para la sociobioeconomía dentro del Hub, el BB ha reducido los costos de capacitación del personal, minimizando la necesidad de entrenar a empleados en todas las sucursales del banco, especialmente en las de la región amazónica. Este enfoque también ha abordado desafíos clave, como la conectividad limitada y la infraestructura en áreas remotas. En lugar de crear nuevas líneas de crédito para satisfacer las demandas en la región, el modelo optimiza las operaciones crediticias existentes al adaptar servicios específicos para cubrir las necesidades locales, garantizando la accesibilidad para el público objetivo.

Operado por el personal especializado del BB y los Cobans, el Hub ofrece:

- **Asistencia técnica** (AT) a través de los Cobans para ayudar a los productores en la preparación de proyectos para solicitar financiamiento, como los provenientes del PRONAF.
- **Apertura de cuentas en la ubicación del prestatario:** mediante una logística específica configurada para abrir cuentas en el lugar, el Hub posibilita la bancarización de productores rurales que tienen acceso limitado a internet, transporte y electricidad. En Limoeiro y Cametá, este mecanismo permitió financiar a aproximadamente 100 personas, ampliando el alcance de las líneas de financiamiento en la región.
- **Alianzas intersectoriales entre productores y empresas a través de BB Convir**[8] para cerrar la brecha entre la oferta y la demanda de productos de la sociobioeconomía, facilitando acuerdos comerciales entre productores y empresas procesadoras.
- **Compromiso interinstitucional para facilitar la regularización de tierras en los asentamientos rurales:** La falta de regularización de tierras representa un obstáculo significativo para la agricultura familiar en la Amazonía, impactando directamente en la concesión de créditos. Actualmente, una de las principales barreras para acceder al crédito para la agricultura familiar en la Amazonía es la falta de regularización de tierras. El Hub facilita el diálogo entre la Secretaría de Estado de Medio Ambiente y Sostenibilidad («SEMAS-PA») y la Defensoría Pública para acelerar la regularización de tierras de los agricultores familiares, lo que aumenta el tamaño del portafolio potencial del PRONAF en la región.

[8] Convir es una plataforma digital del Banco do Brasil que conecta a los productores con el sector, acercándolos a través de acuerdos comerciales y soluciones especializadas destinadas a impulsar el desarrollo de la producción rural de Brasil.

2. Diferencial de mercado

Convergencia con las Políticas del Gobierno Federal

El enfoque generalista del Banco do Brasil se integra con las políticas públicas y tiene un impacto en diversos eslabones de las cadenas productivas de la sociobioeconomía. Siendo el Gobierno Federal propietario del 50,2% de las acciones del BB[9] —además de estar presente en todo el territorio nacional —, el BB ajusta sus estrategias financieras a las políticas públicas federales. Asimismo, el BB apoya múltiples etapas de las cadenas productivas, financiando tanto actividades a nivel micro, como la compra de viveros de plantones, como iniciativas a nivel macro, como infraestructura para producción a gran escala orientada a la exportación.

Ventaja competitiva

- **Integración con las cadenas de valor:** El BB también ha desarrollado mecanismos para facilitar los acuerdos comerciales entre productores y grandes compradores (por ejemplo, a través del Programa Convir). Estos acuerdos ayudan a garantizar que los productores cuenten con un mercado seguro, lo que aumenta su capacidad de repago de los préstamos y reduce la exposición del BB a morosidad.
- **Adaptación del servicio:** A través del Hub de Bioeconomía, el BB ha adaptado sus procedimientos operativos para servir mejor a las áreas remotas, ofreciendo apertura de cuentas localizada, intermediación crediticia a través de agentes acreditados (Cobans) y asistencia técnica focalizada. Estas adaptaciones son fundamentales en regiones donde la infraestructura y la conectividad son limitadas, y han permitido al BB extender servicios financieros a comunidades que antes no tenían acceso bancario.

  A través de su red de Cobans y unidades móviles bancarias, el Hub ha posibilitado los servicios bancarios en comunidades como Cametá y Limoeiro do Ajuru en Pará, donde se realizaron acciones especiales para proporcionar conectividad y asistencia financiera. Además, se bancarizó a 321 nuevos clientes y se realizaron más de 200 operaciones del PRONAF, beneficiando a comunidades ribereñas y asentadas. El Hub también fortaleció alianzas con grupos indígenas, como lo demuestra la carta de intención firmada con la comunidad indígena Manxinerine Ywptokwa en Acre, que tiene el potencial de impactar a 1400 personas.

Desventaja competitiva

- **Restricciones para acceder al financiamiento:** El uso de las líneas de crédito públicas como el PRONAF por parte del BB requiere que los prestatarios cumplan con estrictos criterios para acceder al financiamiento, incluidos documentos de tenencia de tierras, los cuales a menudo están ausentes entre los productores de la bioeconomía familiar en la Amazonía. Esto limita el grupo de clientes elegibles y ralentiza el despliegue del crédito.

3. Operacionalización

La operacionalización del PBBB depende de la acreditación de cooperativas y otros socios como los Cobans para garantizar eficiencia y fluidez en los procesos de apertura de cuentas y aprobación de financiamientos. No obstante, para facilitar y agilizar estos procesos, es necesario expandir el número de cooperativas y socios acreditados, enfocándose en los siguientes aspectos:

a. Análisis e identificación de nuevas oportunidades:

- El uso de teledetección y monitoreo por parte de los Cobans permite explorar la gestión de recursos y la producción agroforestal en áreas aisladas dentro del bosque, que representan oportunidades potenciales para proyectos productivos que requieren financiamiento formal.

[9] Estructura del accionariado del BB

- Innovación en los modelos de servicio para originar nuevas oportunidades de negocio y mercados nicho en la Amazonía Legal. Ejemplo: Mapeo in situ de las necesidades comunitarias y apertura de cuentas corrientes.

b. Procesos de negociación, a través de:

- Alineación de las condiciones financieras con el perfil del público objetivo.
- Adaptación de las ofertas para satisfacer las necesidades específicas de cada cliente.

c. Asistencia técnica para la elaboración de proyectos, la contratación y el monitoreo:

- Asistencia técnica (AT) para la preparación de proyectos con productores rurales, asociaciones y cooperativas, alineando los proyectos que solicitan financiamiento con los requisitos de las líneas del PRONAF.
- Monitoreo de proyectos y uso del financiamiento para abordar las posibles externalidades ESG (ambientales, sociales y de gobernanza) generadas por las operaciones.

Las actividades de AT son parcialmente financiadas con recursos no reembolsables del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), los cuales se destinan a los Cobans para realizar acciones de AT con los productores rurales y para preparar proyectos de bioeconomía que presenten al BB en el proceso de solicitud de crédito PRONAF.

Las principales actividades de AT que Cobans ofrece a los prestatarios son las siguientes:

- **Asesoría contable:**
  - Para formalizar negocios de la sociobioeconomía, como en el caso de *Casa das Costureiras*, que recibió asistencia técnica del Hub de Bioeconomía, incluso sin contar con un CNPJ.
  - Ofrecida a las comunidades que desean cuantificar su producción, como se hizo con los productores de açaí que abastecen a las escuelas locales.
- **Orientación financiera y capacitación:**
  - Los beneficiarios de PRONAF participan en reuniones informativas organizadas por los Cobans junto con representantes y gerentes del banco, en las que se les ofrece orientación sobre condiciones de financiamiento, planificación financiera y prácticas productivas.

4. Escalabilidad

El Hub tiene como objetivo ampliar su impacto fomentando el diálogo y fortaleciendo alianzas con organizaciones locales (ONG, cooperativas y asociaciones) y entidades públicas (como la Defensoría Pública y las secretarías de medio ambiente). Estas colaboraciones ayudan a desbloquear el acceso a financiamiento a través de las líneas de crédito PRONAF y Microcrédito Rural, abordando la regularización de tierras.

La regularización de tierras uno de los principales cuellos de botella para la escalabilidad, ya que el Banco do Brasil no puede aprobar financiamiento sin ella. La emisión del CAF es crucial para acceder a PRONAF, pero muchos productores carecen de esta documentación necesaria para asegurar el financiamiento.

Las oportunidades de escalabilidad incluyen:

- **Inversión de recursos no reembolsables para escalar la AT a asociaciones y cooperativas, y permitir operaciones regionales a gran escala:** PRONAF ofrece recursos limitados destinados a acciones de AT, lo cual puede restringir la capacidad del BB para ampliar este servicio a productores familiares de la bioeconomía a través de asociaciones y cooperativas. Por esta razón, la inversión de recursos no reembolsables del Banco Interamericano de Desarrollo en las actividades de AT del PBBB permite el desarrollo de proyectos productivos tanto individuales como colectivos mediante asociaciones y cooperativas. Esto genera nuevas demandas de financiamiento para cadenas productivas de la sociobioeconomía, con el potencial de atender hasta a 40 productores simultáneamente, ampliando así el acceso al financiamiento bancario para agricultores familiares.
- **Fondo de Garantía: una estrategia en desarrollo para ampliar el acceso a financiamiento desde diversas fuentes de capital:** Se está desarrollando un Fondo de Garantía con recursos del BID con el objetivo de mitigar el riesgo de morosidad en las carteras vinculadas a la bioeconomía, brindando seguridad a los accionistas del BB y fomentando la creación de nuevos productos financieros. A través del apalancamiento del Fondo de Garantía, BB podrá ampliar las oportunidades de captación de recursos para productos financieros diseñados para diversas cadenas de producción y servicios dentro de la bioeconomía amazónica. Mediante este mecanismo, los inversionistas podrán seleccionar actividades productivas, productos y servicios específicos dentro del ámbito de la bioeconomía que deseen apoyar. El fondo está concebido para atraer una amplia gama de inversionistas, desde fondos de capital de riesgo hasta donantes internacionales. Sus recursos podrán ser utilizados tanto para cubrir incumplimientos como para subsidiar tasas de interés de microcréditos, financiando distintas etapas de la cadena productiva, que incluyen la producción rural, el procesamiento y la comercialización de productos de la bioeconomía, así como actividades de conservación forestal y reforestación.

Crecimiento: Desde la implementación inicial del Hub en mayo de 2024, se han invertido más de BRL 1,7 mil millones (aprox. USD 275 millones) en cadenas productivas de la bioeconomía, incluyendo castaña, cacao, açaí, café, pescado, pimienta negra, caucho, plátano y piña. Además, se canalizaron BRL 8 millones (aprox. USD 1,3 millones) a través de PRONAF (categoría A), lo que resultó en 200 concesiones de financiamiento para agricultores familiares, con la expectativa de alcanzar los BRL 5 mil millones (aprox. USD 807 millones) para el año 2030. Se espera que la fase inicial del programa beneficie a más de 9500 familias en Marabá, estado de Pará. Las alianzas con organizaciones como Conexsus han permitido ganancias en escala mediante la capacitación técnica y la articulación con cooperativas. Esta estrategia evita un enfoque individualizado, priorizando el trabajo con asociaciones y cooperativas para ampliar el impacto.

5. Replicabilidad y sostenibilidad financiera

Asistencia técnica especializada

Actualmente, la AT se brinda únicamente durante la fase de preparación de los proyectos productivos que solicitan crédito a BB, lo cual implica que no se cuenta con una asistencia continua a lo largo del periodo de financiamiento. Sin embargo, existen planes para implementar un modelo de AT de mediano y largo plazo. El acompañamiento continuo es esencial para capacitar a los productores, asegurar la correcta aplicación de los recursos financieros en los procesos productivos y, en última instancia, mejorar la eficiencia de las operaciones financieras. Además, la AT especializada es considerada una herramienta clave para reducir los riesgos financieros de BB y atraer mayores recursos, especialmente no reembolsables, de donantes e instituciones multilaterales.

Integración comercial

Integración comercial intermedia entre empresas compradoras y productores rurales para garantizar mayores ventas a los productores y un abastecimiento de calidad a los compradores. A través del Programa Convir, el Banco do Brasil intermedia las relaciones comerciales entre empresas compradoras y productores rurales, promoviendo una integración temprana de las transacciones comerciales, lo cual facilita la planificación a lo largo de las cadenas productivas. Esta planificación brinda mayor seguridad tanto a los productores como a los compradores y al propio banco. Asimismo, al fortalecer el vínculo entre los sectores industrial y rural, Convir impulsa la inversión en cadenas productivas de la bioeconomía. La compra garantizada de insumos mejora la previsibilidad del mercado y la estabilidad de las ventas, brindando a los productores la confianza necesaria para acceder a créditos destinados a capital de trabajo y desarrollo de infraestructura.

Combinación de financiación a través del Fondo de Garantía

Aún en fase de diseño y estructuración, el Fondo de Garantía busca diversificar la estrategia de financiamiento del BB para asegurar la sostenibilidad financiera de las operaciones bancarias relacionadas con la bioeconomía. Está concebido para atraer perfiles de inversión diversos, como fondos reembolsables y no reembolsables, fondos filantrópicos, fondos climáticos, así como bancos multilaterales, gobiernos e inversionistas privados.

6. Impactos a nivel social, ambiental y climático

Banco do Brasil (BB) realiza una evaluación inicial de los impactos socioeconómicos al momento de analizar las solicitudes de crédito. Sin embargo, no existe un monitoreo continuo de los impactos socioeconómicos posteriores al desembolso. La evaluación se efectúa mediante cuestionarios vinculados al expediente del cliente, pero no se realizan visitas técnicas de seguimiento para monitorear los efectos del financiamiento en las condiciones socioeconómicas del beneficiario. Tampoco se lleva a cabo un monitoreo satelital de las condiciones ambientales ni se analizan indicadores durante la vigencia del contrato.

Con el fin de abordar esta brecha, se han previsto iniciativas orientadas a mejorar los procesos de monitoreo de impactos de BB, entre las que destacan:

- **Innovación tecnológica y colaboración con ONG y empresas financiadas por BB** para introducir el uso de herramientas de geoprocesamiento, monitoreo satelital y tecnologías remotas que permitan evaluar y verificar señales de deforestación y conservación forestal.
- **Desarrollo de plataformas para el cruce de bases de datos y monitoreo en línea** con el objetivo de ampliar el seguimiento de impactos más allá de las áreas de terreno declaradas en el financiamiento.

- **Integración del monitoreo social, ambiental y climático:** Actualmente, el proceso de aprobación del financiamiento solo exige completar un formulario de perfil socioeconómico, el cual no es monitoreado durante la vigencia de los contratos de crédito. BB tiene la intención de integrar este proceso de recolección de datos socioeconómicos con un sistema de monitoreo de impactos sociales, ambientales y climáticos.
- **Monitoreo continuo:** Se plantea implementar evaluaciones periódicas a lo largo del periodo de los contratos de financiamiento, especialmente en los casos que presentan un riesgo socioambiental elevado, como ya se realiza actualmente para el monitoreo de riesgos relacionados con trabajo forzoso o condiciones laborales análogas a la esclavitud.

7. Lecciones aprendidas

Éstas han sido hasta ahora algunas de las lecciones aprendidas para este programa:

La integración entre las estrategias comerciales de las instituciones financieras y las políticas públicas del gobierno es clave para desbloquear inversiones en los diversos eslabones de las cadenas productivas de la bioeconomía. El Banco do Brasil mantiene una relación sólida con el Gobierno Federal, dado que BB continúa siendo el principal agente ejecutor del *Plano Safra*, concentrando el 45 % de los contratos de la cosecha 2024/2025 y ofreciendo un volumen récord de BRL 260 mil millones (aproximadamente, USD 42 mil millones) para financiamiento agrícola[10]. No obstante, en ausencia de una orientación específica por parte del Ministerio del Medio Ambiente (MMA) sobre cómo deben implementarse las políticas públicas federales en cada territorio para fomentar la bioeconomía, puede resultar difícil realizar inversiones estratégicas en las cadenas productivas. Esta brecha resalta la necesidad de integrar las estrategias comerciales del Banco do Brasil con políticas públicas jurisdiccionales, tales como el Plan de Bioeconomía del Estado de Pará,[11] las cuales presentan mayor coherencia y adecuación a los contextos locales.

El Hub ha demostrado ser una iniciativa prometedora para fomentar la integración interinstitucional, conectando las sucursales de Banco do Brasil que operan en la Amazonía con entidades gubernamentales y no gubernamentales, así como empresas y organizaciones técnicas y políticas. Esta integración ha desempeñado un papel fundamental en el fortalecimiento de las cadenas productivas, facilitando el financiamiento a través de las agencias bancarias y garantizando tanto la sostenibilidad como la escalabilidad financiera a largo plazo del PBBB.

La descentralización de las operaciones, mediante la acreditación de asociaciones, cooperativas y otras entidades como los Cobans, fue una estrategia decisiva para ampliar la escala operativa del PBBB.

8. ANÁLISIS FODA

La matriz FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas) ofrece un resumen de los principales factores internos y externos que impactan en la implementación del programa PBBB.

[10] El Banco do Brasil anuncia el Plan de Cosecha más grande de la historia del país por BRL 260 mil millones.
[11] Plan Estatal de Bioeconomía de Pará

FORTALEZAS

- Innovación en el modelo de atención a través de la creación del Hub de Bioeconomía, que integra a diversas instituciones involucradas en las cadenas productivas y en el desarrollo de la bioeconomía.
- Diversificación de fuentes de financiamiento, incluyendo recursos reembolsables y no reembolsables provenientes de organismos multilaterales, fondos climáticos y financiadores filantrópicos.
- Conectividad e infraestructura existentes, con agencias locales conectadas al Hub para ampliar el alcance y el impacto.
- Operación de líneas de crédito alineadas con las políticas del Gobierno Federal.

DEBILIDADES

- Ausencia de un sistema informatizado y estructurado para el monitoreo continuo de los impactos posteriores al desembolso.
- Alto costo operativo y dependencia de recursos no reembolsables para implementar y mantener la AT especializada.
- Dependencia de los estrictos requisitos de tenencia de tierras exigidos por el PRONAF para evaluar las solicitudes de potenciales prestatarios.

OPORTUNIDADES

- Expansión y conexión de la bioeconomía con otras cadenas productivas y biomas, aprovechando el modelo del Hub como una estrategia replicable.
- Plan para utilizar tecnologías avanzadas, como satélites y bases de datos cruzadas, con el fin de mejorar el monitoreo de impactos sociales y ambientales.
- Fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales y del vínculo con grandes compradores, como Natura, mediante el modelo Convir.
- Desarrollo del Fondo de Garantía, que mitiga el riesgo de morosidad y atrae a nuevos inversionistas interesados en fomentar las cadenas productivas de la bioeconomía.

AMENAZAS

- Falta de vinculación con productores y cooperativas debido a dificultades estructurales en la Amazonía, tales como la discrepancia entre el costo de producción y el precio unitario en el mercado de productos de la sociobioeconomía (lo que genera una baja remuneración para los productores) y la infraestructura pública limitada para apoyar la logística de distribución y comercialización.
- Competencia de bancos regionales con mayor especialización territorial y mejor relación con el público objetivo.
- Amenazas del cambio climático a los sistemas de producción de la bioeconomía y aumento de la presión sobre el bosque.

CONSIDERACIONES FINALES

Los hallazgos de este estudio de caso se derivan de investigación documental y entrevistas semiestructuradas con representantes del Banco do Brasil. El estudio se centró en seis aspectos principales del modelo de negocio de PBBB, con especial énfasis en las características innovadoras del programa, así como en su potencial de escalabilidad, replicabilidad y sostenibilidad financiera.

REFERENCIAS

BANCO DO BRASIL. BB Convir: sus cadenas productivas 100% integradas. Disponible en: https://www.bb.com.br/site/agronegocios/bb-convir/. Acceso en: nov. 2024.

BANCO DO BRASIL. Bioeconomía. Disponible en: https://www.bb.com.br/site/sustentabilidade/bioeconomia/. Acceso en: nov. 2024.

BANCO DO BRASIL. Comercialización. Disponible en: https://www.bb.com.br/site/agronegocios/comercializacao/. Acceso en: nov. 2024.

BANCO DO BRASIL. Custeio. Disponible en: https://www.bb.com.br/site/agronegocios/custeio/. Acceso en: nov. 2024.

BANCO DO BRASIL. Inversiones. Disponible en: https://www.bb.com.br/site/agronegocios/investimentos/. Acceso en: nov. 2024.

BANCO DO BRASIL. Pronaf Custeio A/C. Disponible en: https://www.bb.com.br/site/agronegocios/custeio/pronaf-custeio-a-c/. Acceso en: nov. 2024.

BANCO DO BRASIL. Pronaf Grupo A. Disponible en: https://bb.com.br/site/agronegocios/investimentos/pronaf-grupo-a/#/. Acceso en: nov. 2024.

BANCO DO BRASIL. Pronaf Grupo B. Disponible en: https://www.bb.com.br/site/agronegocios/investimentos/pronaf-grupo-b/#/. Acceso en: nov. 2024.

BANCO DO BRASIL. Pronaf Mais Floresta (ABC). Disponible en: https://www.bb.com.br/site/agronegocios/investimentos/pronaf-abc-mais-floresta/#/. Acceso en: nov. 2024.

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO(BID). Amazonia Forever. Disponible en: https://www.iadb.org/en/who-we-are/topics/amazonia. Acceso en: sep. 2024.

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID). BID lanza “Amazonia Siempre”, un programa paraguas para ampliar la coordinación en la región amazónica. Publicado el: 30 jun. 2023. Disponible en: https://www.iadb.org/pt-br/noticias/bid-lanca-amazonia-sempre-um-programa-guarda-chuva-para-ampliar-coordenacao-na-regiao. Acceso en: nov. 2024.

BRASIL. El gobierno federal crea la Estrategia Nacional de Bioeconomía. Publicado el: 06 jun. 2024, a las17h35. Disponible en: https://www.gov.br/mma/pt-br/assuntos/noticias/governo-federal-cria-estrategia-nacional-de-bioeconomia. Acceso en: nov. 2024.

BRASIL. Proyecto de Ley Complementaria n.º 150/2022. Establece la Política Nacional de Bioeconomía.Disponible en: https://www.camara.leg.br/proposicoesWeb/fichadetramitacao?idProposicao=2341099. Acceso en: nov. 2024.

CLIMATE FINANCE LAB. Disponible en: https://www.climatefinancelab.org/. Acceso en: sep. 2024.

COALICIÓN VERDE. La Coalición Verde de los Bancos de Desarrollo en la Amazonía. Disponible en: https://green-coalition.com/pt/coalizao-verde/. Acceso en: sep. 2024.

COSLOVSKY, Salo. Oportunidades para la exportación de productos compatibles con el bosque en la Amazonía brasileña. Proyecto Amazonia 2030, abril 2021. Disponible en: https://amazonia2030.org.br/wp-content/uploads/2021/04/AMZ2030-Oportunidades-para-Exportacao-de-Produtos-Compativeis-com-a-Floresta-na-Amazonia-Brasileira-1-2.pdf. Acceso en: nov. 2024.

INSTITUTO JURUÁ. La coproducción de un concepto de sociobioeconomía en la Amazonía. Júlia Franzoi; João Vitor Campos-Silva. Publicado el: 26 sep. 2024. Disponible en: https://institutojurua.org.br/en/the-co-production-of-a-sociobioeconomy-concept-in-the-amazon. Acceso en: sep. 2024.

PARÁ. Plan Estatal de Bioeconomía: PlanBio Pará. Gobierno del Estado de Pará, Secretaría de Medio Ambiente y Sostenibilidad– SEMAS. 2023. Disponible en: https://www.semas.pa.gov.br/wp-content/uploads/2023/01/Plano-Estadual-V9_pg-simple-2-1.pdf. Acceso en: sep. 2024.

Copyright © 2025 Banca de Desarrollo Territorial, Banco Agrario de Colombia S.A., Banco da Amazônia S.A., Banco de Comercio Exterior de Colombia S.A., Banco de Desarrollo Productivo SAM, Banco do Brasil S.A., Banco do Estado do Pará S.A., Banco do Nordeste do Brasil S.A., Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, Caixa Econômica Federal, Corporación Andina de Fomento - CAF, Corporación Financiera de Desarrollo S.A., Corporación Financiera Nacional B.P., Corporación Nacional de Finanzas Populares y Solidarias, Financiadora de Estudos e Projetos, Financiera de Desarrollo Nacional S.A., Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario - FINAGRO, Banco Interamericano de Desarrollo, Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento – Banco Mundial, y Suriname National Development Bank Ltd – NOB, denominados conjuntamente como los "Miembros de la Coalición Verde".

Esta obra está sujeta a una licencia Creative Commons CC BY 3.0 IGO. Deben cumplirse los términos y condiciones indicados en (https://creativecommons.org/licenses/by/3.0/igo/legalcode) y debe otorgarse el reconocimiento respectivo a los Miembros de la Coalición Verde.

Este estudio de caso fue desarrollado por Júlia Bussab Fonseca. Las opiniones expresadas en esta obra son las de los autores y no reflejan necesariamente las opiniones de los Miembros de la Coalición Verde.